



# 第159回 定時株主総会

2018年6月26日  
株式会社巴川製紙所

## 報告事項1.

第159期(平成29年4月1日から平成30年3月31日まで)  
事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人  
及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件

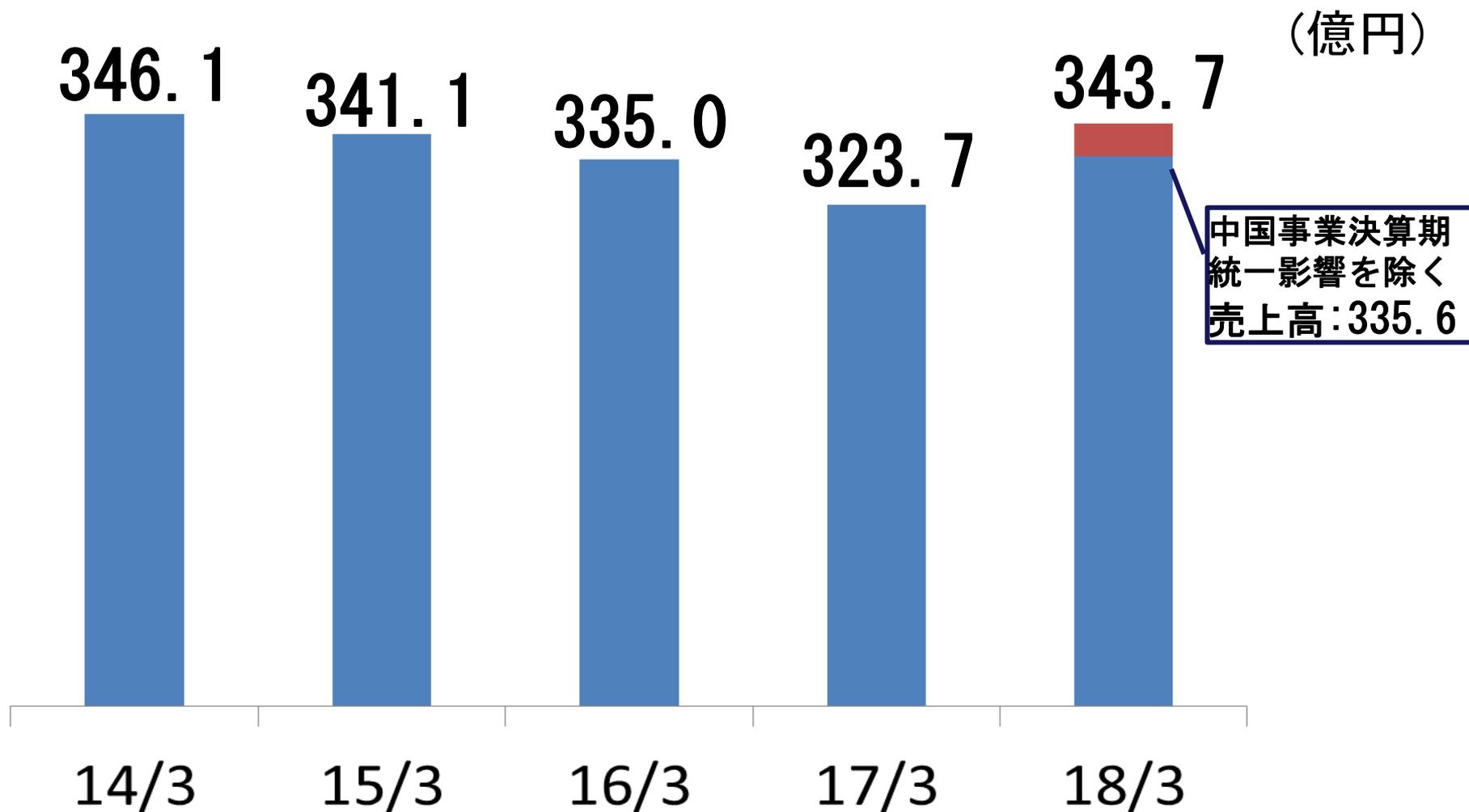
## 報告事項2.

第159期(平成29年4月1日から平成30年3月31日まで)  
計算書類の内容報告の件

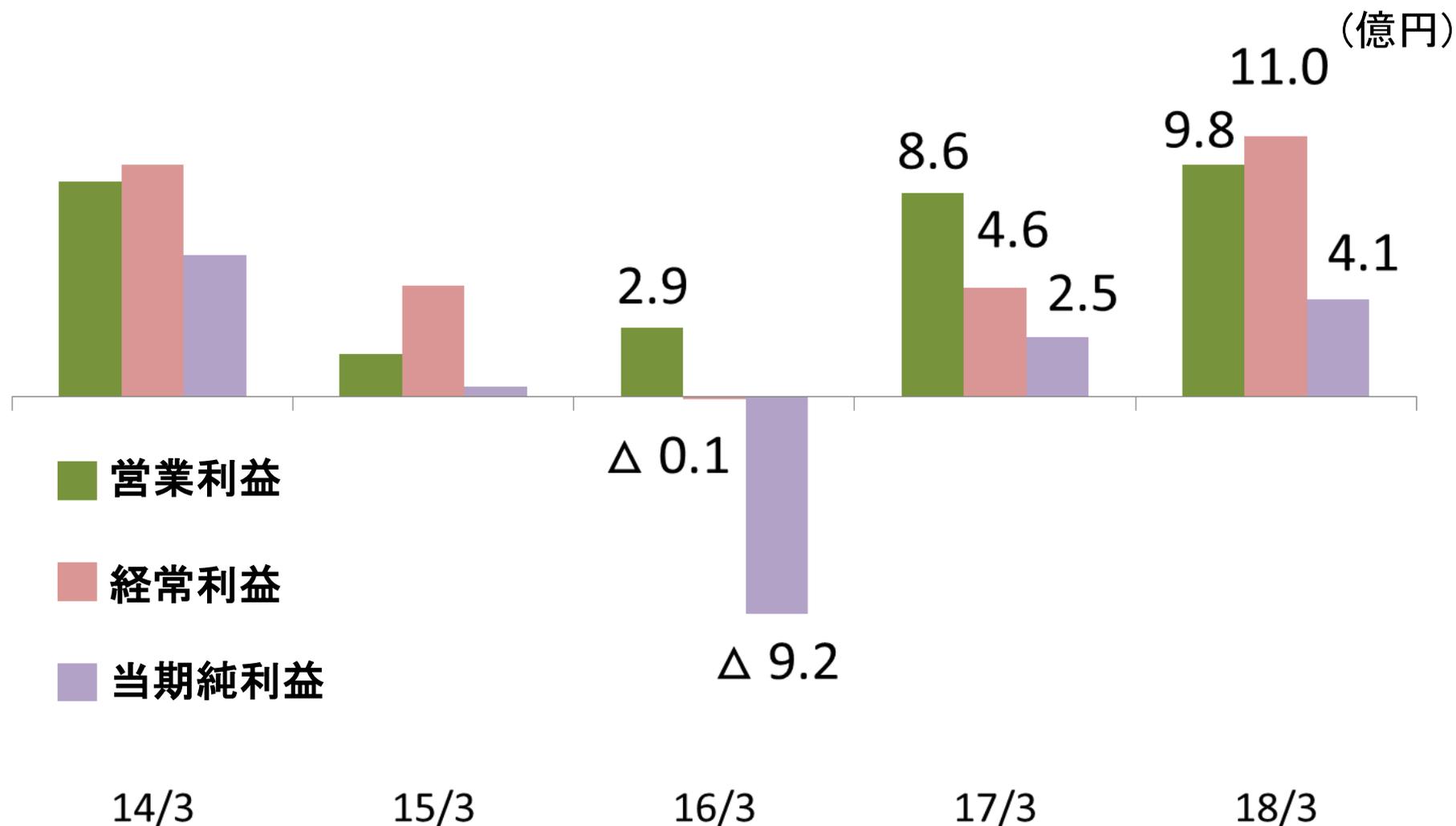
## 決議事項

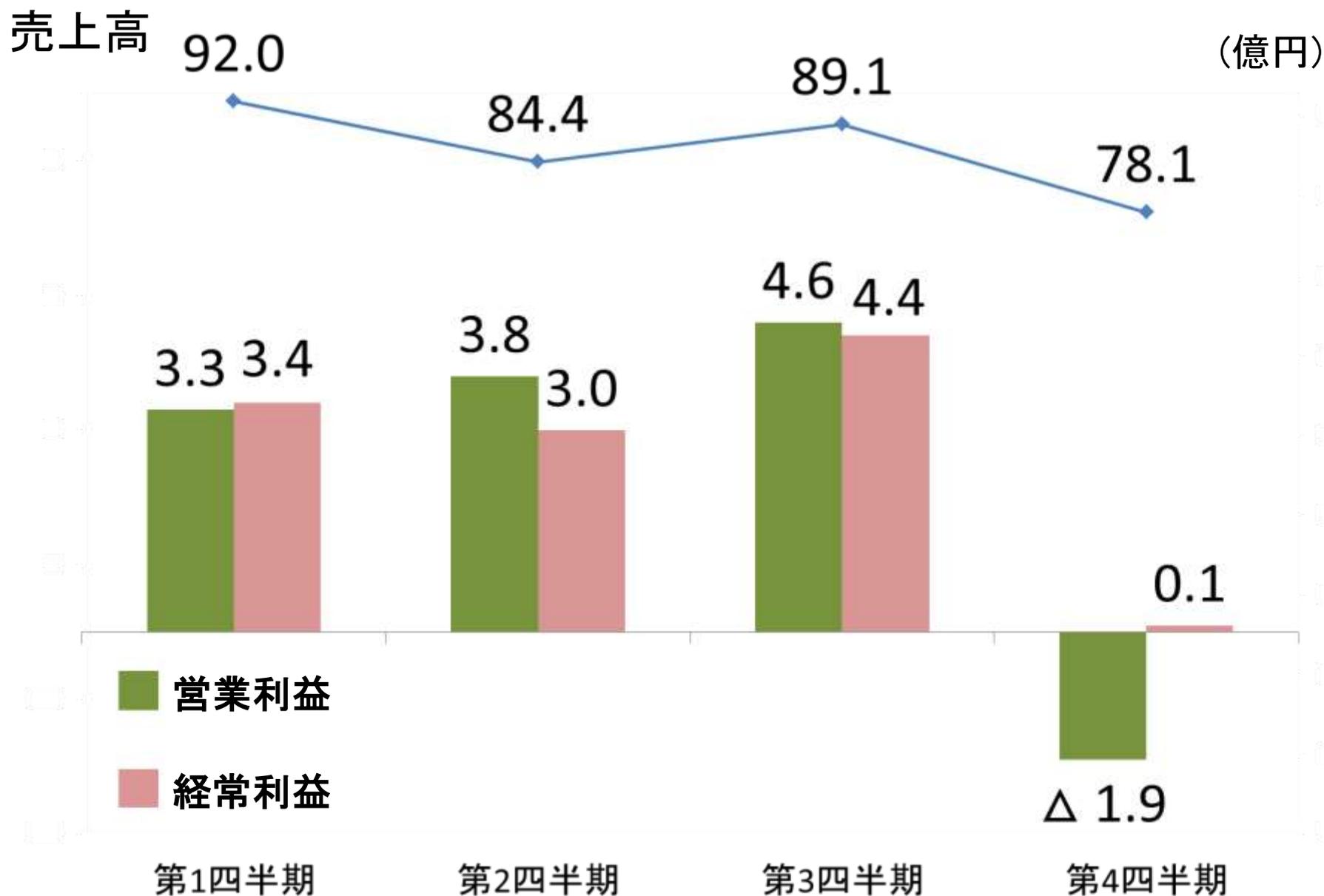
- 第1号議案 株式併合の件
- 第2号議案 定款一部変更の件
- 第3号議案 取締役(監査等委員である取締役を除く。)  
7名選任の件
- 第4号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

- ・ 2018年3月期の連結売上高は、前期比19億9千4百万円増加の343億7千4百万円となりました。



- ・ 2018年3月期は前期に比べ各利益項目で増益となりました。



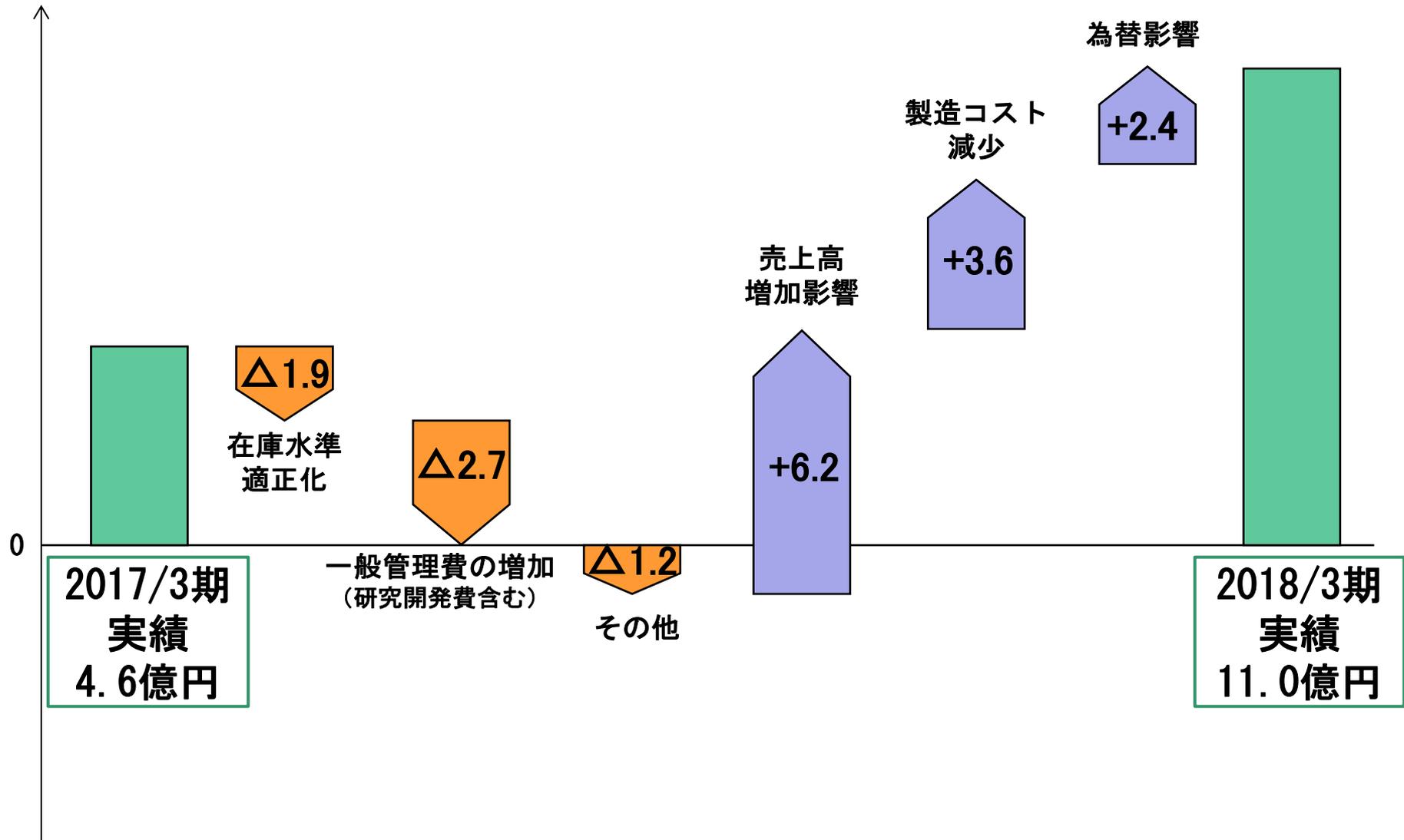


	(億円)		
	17/3 実績	18/3 実績	対前期 増減
売上高	323.7	343.7	+19.9
営業利益	8.6	9.8	+1.2
(利益率)	2.7%	2.9%	+0.2
経常利益	4.6	11.0	+6.4
(利益率)	1.4%	3.2%	+1.8
当期純利益	2.5	4.1	+1.6

注) 「当期純利益」とは「親会社株主に帰属する当期純利益」を指します。

# 2018年3月期 経常利益 対前期変動要因

(億円)



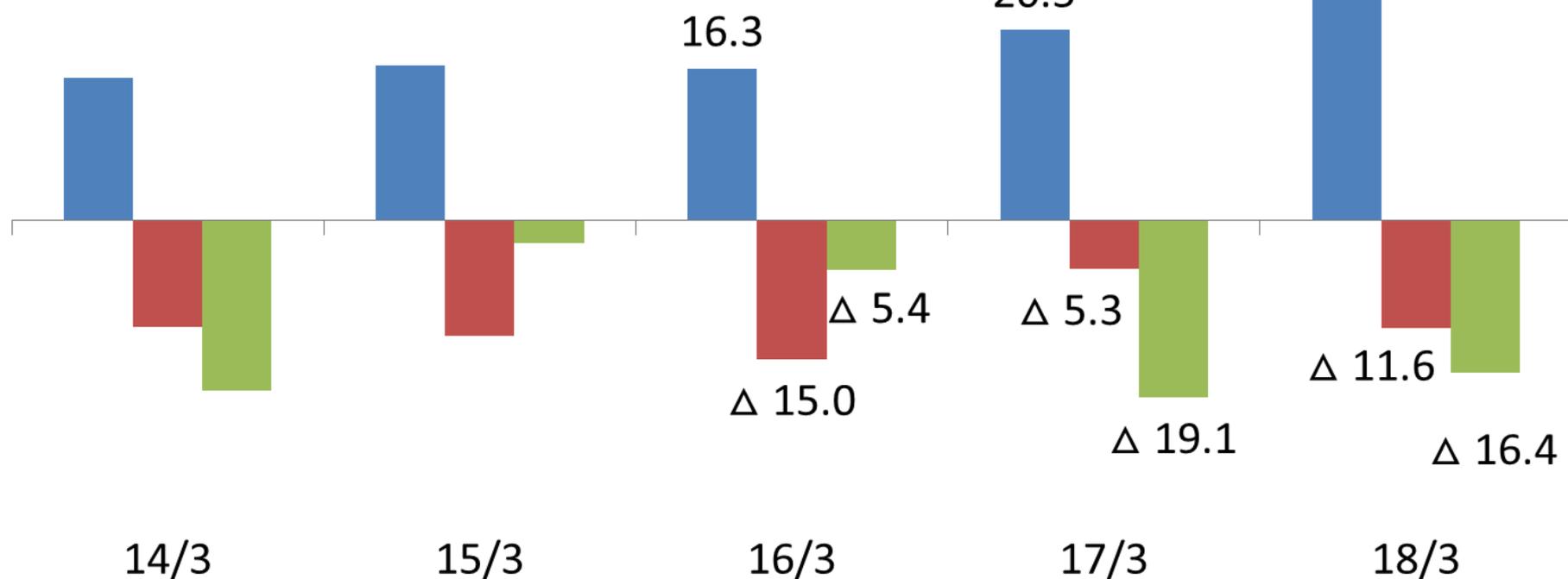
- ・ 2018年3月期は営業CFの大幅増加により有利子負債の削減が進展しました。

(億円)

■ 営業活動によるキャッシュ・フロー

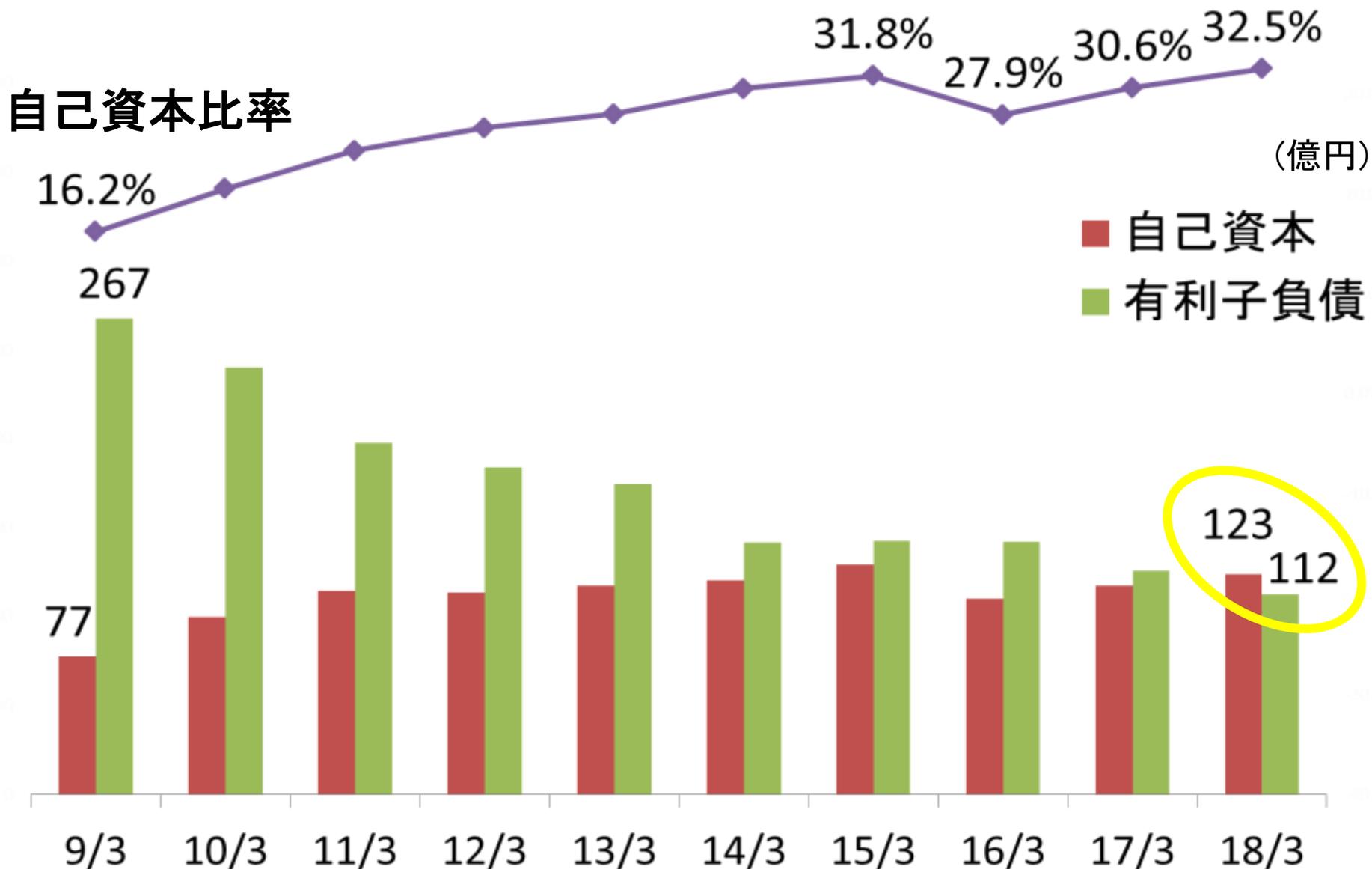
■ 投資活動によるキャッシュ・フロー

■ 財務活動によるキャッシュ・フロー



(億円)

科 目	2017/3月期末	2018/3月期末	増減額
<b>資産の部</b>			
流動資産	200.0	199.6	△ 0.3
現金及び預金、売掛金等	98.6	106.1	7.5
棚卸資産	91.8	83.7	△ 8.1
固定資産	182.7	180.9	△ 1.7
有形固定資産	139.7	136.1	△ 3.5
投資その他資産	40.3	42.2	1.8
<b>資産合計</b>	<b>382.7</b>	<b>380.6</b>	<b>△ 2.1</b>
<b>負債の部</b>			
流動負債	154.2	168.7	14.4
固定負債	95.9	71.8	△ 24.0
長期借入金	59.2	39.0	△ 20.2
<b>負債合計</b>	<b>250.1</b>	<b>240.5</b>	<b>△ 9.5</b>
<b>純資産の部</b>			
株主資本	110.2	111.8	1.5
利益剰余金	48.7	50.3	1.6
<b>純資産合計</b>	<b>132.6</b>	<b>140.0</b>	<b>7.4</b>
自己資本比率	30.6%	32.5%	1.9



## (1) 中期経営計画の遂行

- 熱・電気・電磁波コントロール材料分野への経営資源の積極投入による新製品開発の加速と持続的な成長軌道への回帰
- グローバル目線での生産販売体制強化と赤字事業に対する抜本的対策の遂行

## (2) ガバナンス体制の強化

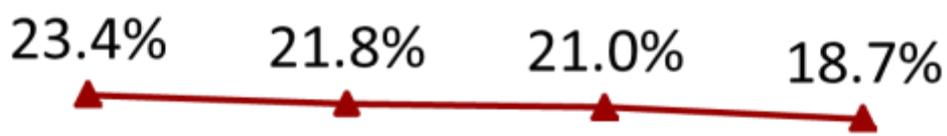
- 内部統制システムの更なる洗練化
- 経営の効率性、透明性及び公正性の確保と更なる充実

## (3) 安全な職場環境の整備

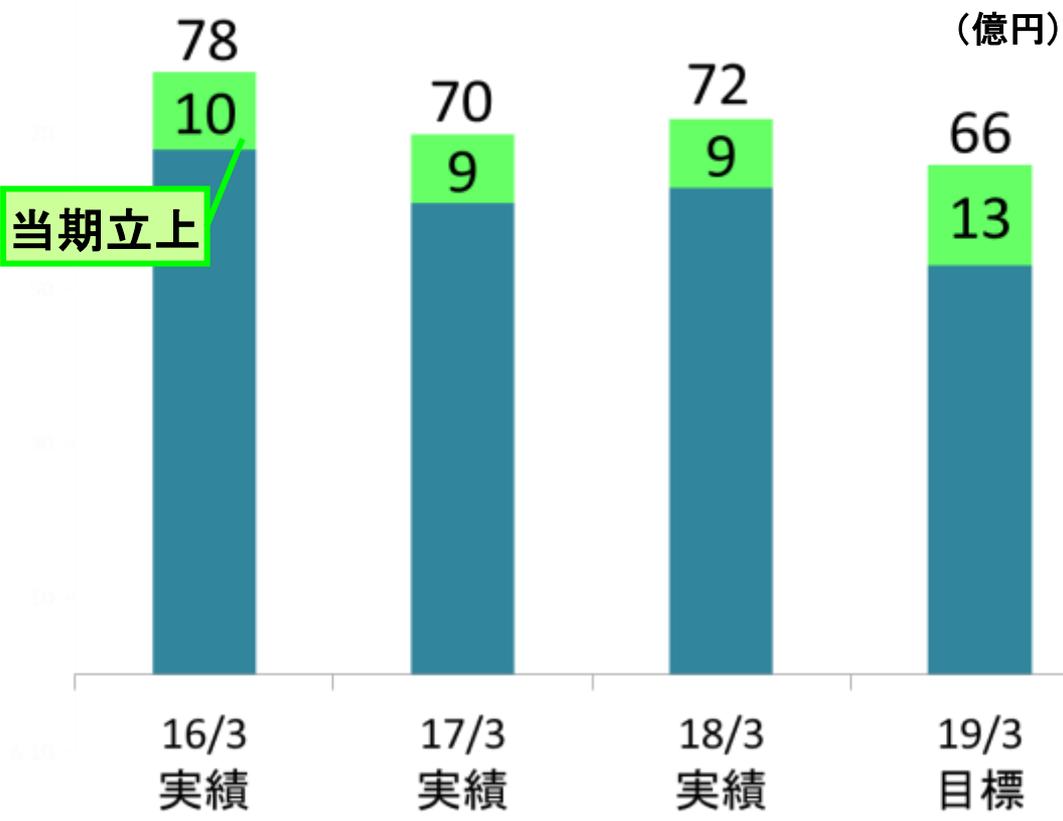
- 「安全は利益に優先する」をスローガンに安全活動を推進、労働災害の撲滅を目指し、安全な職場環境の整備に取り組む

- 当社の強みを活かせる熱・電気・電磁波コントロール材料（i C a s）関連分野への積極的なリソース投入
- グローバル目線での生産販売体制最適化
- 赤字事業に対する抜本的対策の立案と遂行

## 新製品売上高比率



## 新製品売上高



## 製品・開発品の一例



「人とくるまのテクノロジー展」の様子



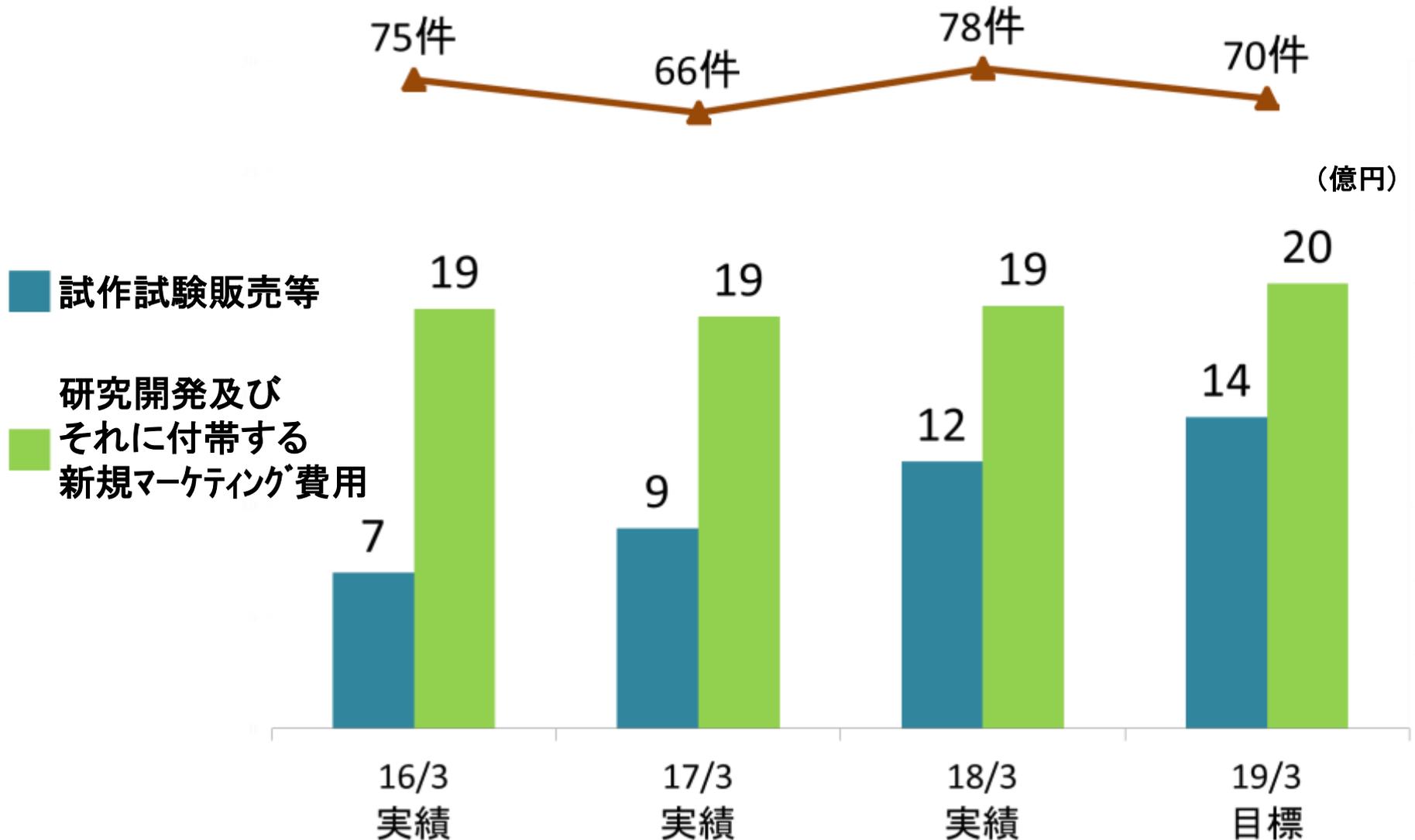
銅繊維シート



ステンレス繊維シート

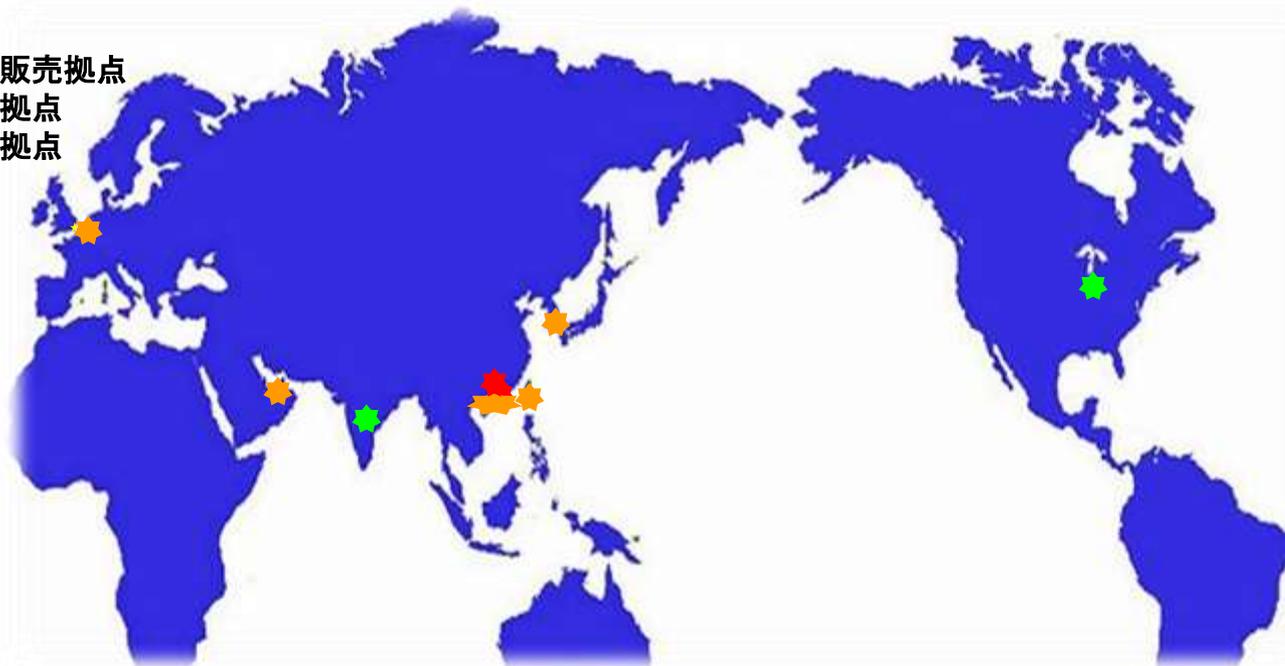
隣室に開発品を展示しております。是非ご覧下さい。

特許出願及び  
技術ノウハウ登録件数



- ・ 2018年3月に新たに中国広東省に販売会社を設立しました。

- ★ 生産販売拠点
- ★ 生産拠点
- ★ 販売拠点

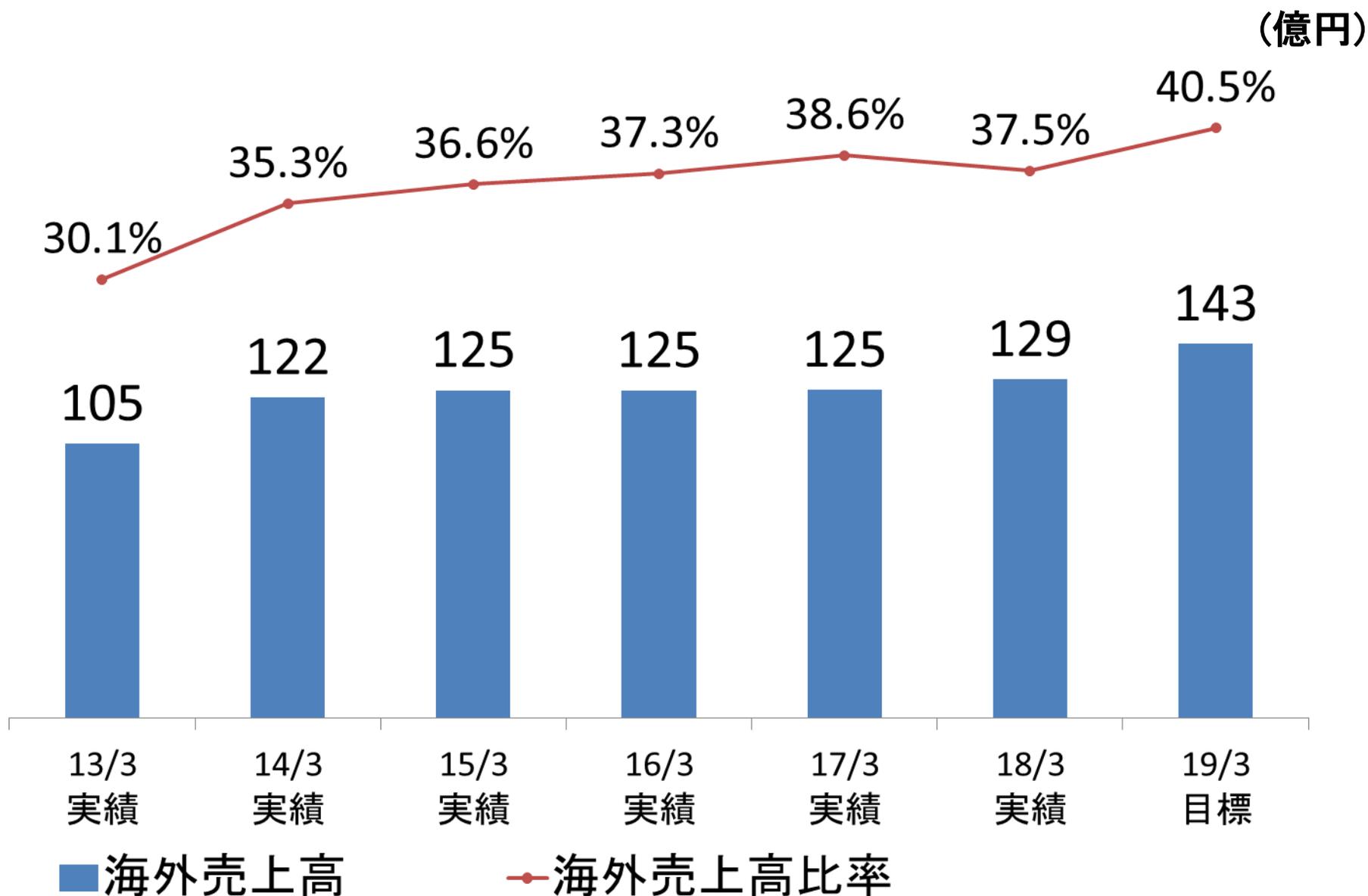


米国拠点  
TOMOEGAWA  
(U.S.A.)INC.  
(米国イリノイ州)

欧州販売拠点  
TOMOEGAWA  
EUROPE B.V.  
(オランダアムステルダム)

中東販売拠点  
TOMOEGAWA  
Co Middle East  
(UAEドバイ)

アジア製造拠点			アジア販売拠点			
巴川映像科技 (惠州)有限公司 (中国広東省)	日彩映像科技 (九江)有限公司 (中国江西省)	TOMOEGAWA AURA India Pvt.Ltd. (インドハイデラバード)	巴川香港 有限公司 (中国香港)	巴川(広州) 国際貿易有限公司 (中国広東省)	巴川コア 株式会社 (韓国)	台湾巴川股份 有限公司 (台湾)



## 製紙・塗工紙関連事業

継続対応

- ・ 設備集約とメリハリのある維持更新投資により持続性のある体制を引き続き検討
- ・ 海外拠点との連携を含めた海外市場開拓
- ・ マーケティング活動の推進と製造ラインの最適化による塗工紙事業の強化

## 北米トナー事業

継続対応

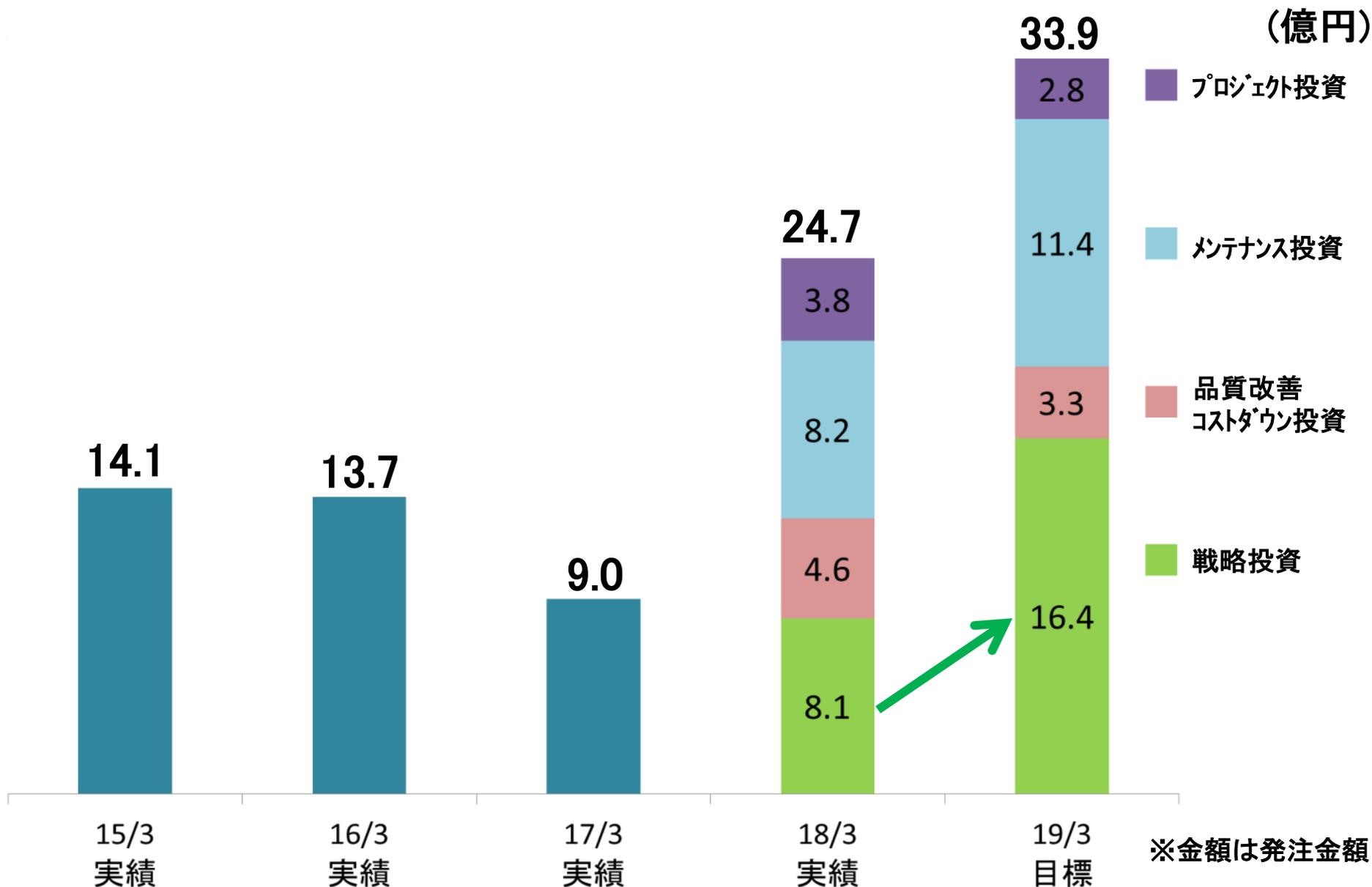
- ・ 生産体制再構築後の製造ラインの更なる効率化

## FPD関連事業

- ・ 粘着技術深掘りと海外展開加速による拡販

黒字転換

# 設備投資額の推移



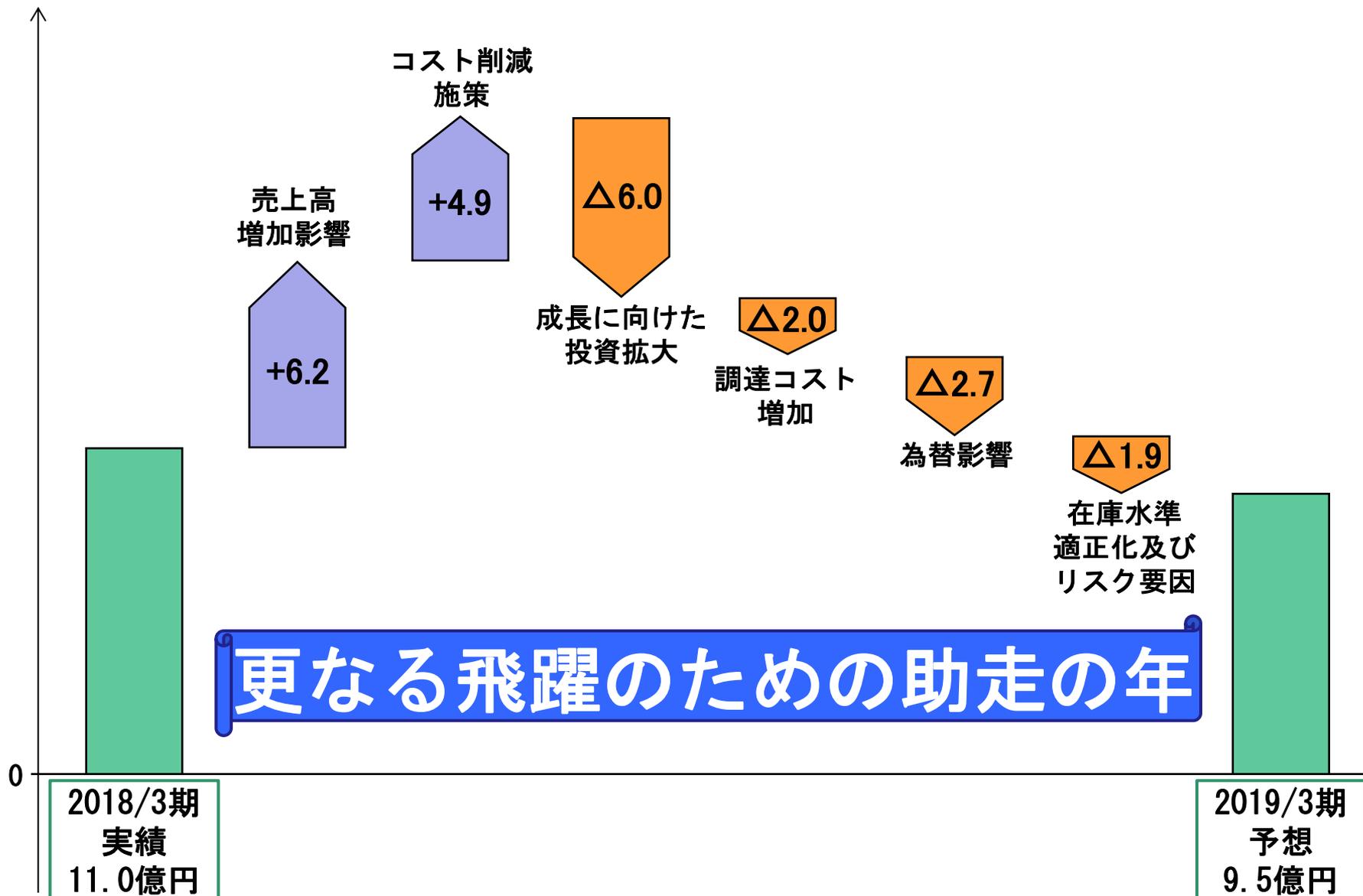
(億円)

	18/3 実績	19/3 目標	対前期 増減
売上高	343.7	350.0	+6.2
営業利益	9.8	10.0	+0.1
(利益率)	2.9%	2.9%	△ 0.0
経常利益	11.0	9.5	△ 1.5
(利益率)	3.2%	2.7%	△ 0.5
当期純利益	4.1	3.0	△ 1.1

注) 「当期純利益」とは「親会社株主に帰属する当期純利益」を指します。

# 2019年3月期 経常利益 対前期変動要因

(億円)



安定的な配当を継続実施して参ります

2019年3月期 株式併合前

1株当たり配当予定額 5.0円



株式併合後

1株当たり配当予定額 25.0円

# 決議事項の上程

第1号議案:「株式併合の件」

第2号議案:「定款一部変更の件」

第3号議案:「取締役(監査等委員である取締役を除く。)  
7名選任の件」

第4号議案:「監査等委員である取締役3名選任の件」

# 第1号議案

## 「株式併合の件」

## 第2号議案

# 「定款一部変更の件」

## 第3号議案

「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」

井上	善雄	今田	俊治
三井	清治	畑澤	敏之
井上	雄介	山口	正明
林	隆一		

## 第4号議案

「監査等委員である取締役3名  
選任の件」

小森	哲郎	鮫島	正洋
鈴木	健一郎		

# 質疑応答

ご発言される株主様は、挙手をお願いします。  
ご発言に先立ち、株主出席票番号をお願いします。

# 第1号議案の採決

## 「株式併合の件」

## 第2号議案の採決

# 「定款一部変更の件」

## 第3号議案の採決

「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」

井上	善雄	今田	俊治
三井	清治	畑澤	敏之
井上	雄介	山口	正明
林	隆一		

## 第4号議案の採決

「監査等委員である取締役3名  
選任の件」

小森 哲郎                      鮫島 正洋  
鈴木 健一郎

株主の皆様には、引き続きご支援お願い申し上げます。

ありがとうございました。

A large, stylized version of the TOMOE SAWA logo, with the letters in blue and the 'S' symbol in red.